

## Voorwoord

Welke keuzes heb ik, wat zijn nu precies de essenties, waar zitten de valkuilen ...

Als projectleider of adviseur zijn dit vragen die voortdurend door het hoofd spelen, zeker ook bij aanbestedingen. ARCADIS steekt veel tijd en energie in het ontwikkelen van kennis en het delen van ervaringen binnen haar organisatie.

Een belangrijk onderdeel van het advieswerk van ARCADIS ligt op het gebied van aanbesteden. Door specialisten worden praktijksituaties geanalyseerd en wordt jurisprudentie uitgeplozen. Dat heeft alleen maar zin als deze informatie kernachtig en helder overgedragen kan worden aan collega's. Maar uiteindelijk is de kern van ons werk dat we deze kennis ook op eenzelfde praktische wijze beschikbaar stellen aan onze opdrachtgevers. Vanuit deze filosofie is de Aanbestedingswijzer ontstaan. De Aanbestedingswijzer is een praktische handleiding voor diegenen die voor de taak staan om een aanbesteding te organiseren. Ik heb er alle vertrouwen in dat de uitleg, de aanwijzingen en de tips u daarbij zullen helpen.

De Werkgroep Aanbesteden van ARCADIS heeft met veel enthousiasme en plezier aan dit boekje gewerkt. Mede namens de leden van deze werkgroep wens ik u een succesvolle aanbesteding toe.

Wijnand Susanna  
Principal Consultant bij ARCADIS Nederland

### Over ARCADIS

ARCADIS is een internationale onderneming die advies, ontwerp-, ingenieurs- en managementdiensten levert op de gebieden infrastructuur, water, milieu en gebouwen.

We verbeteren mobiliteit, duurzaamheid en de kwaliteit van leven, door balans aan te brengen in de gebouwde en natuurlijke leefomgeving. ARCADIS ontwikkelt, ontwerpt, implementeert, onderhoudt en exploiteert projecten voor bedrijven en overheden. Met 19.000 medewerkers en EUR 2,3 miljard omzet, heeft de onderneming een uitgebreid internationaal netwerk dat steunt op sterke lokale marktposities. ARCADIS ondersteunt UN-HABITAT met kennis en expertise om de leefomstandigheden in snel groeiende steden over de hele wereld te verbeteren. Bezoek ons op [www.arcadis.nl](http://www.arcadis.nl)